

ส่วนที่ 1

บทนำ

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับพื้นที่ และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น และตอบสนองความต้องการของประชาชน และถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 28 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ โดยให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตาม คือ การตรวจติดตามงาน หรือการปฏิบัติงาน เพื่อลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน การติดตามงานเป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับ การควบคุมการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยดีในทันทีที่เกิดปัญหาอุปสรรค ซึ่งการติดตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเป็นการตรวจสอบข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินงาน ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีการติดตามแล้วย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้กลุ่มเป้าหมายหลัก ไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น

การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการ หรือ ภายหลังจากการดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนงาน จะเป็นการบ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่า แผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเสนอเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1. แสดงให้เห็นถึงรายละเอียดของแผนงาน/โครงการพัฒนาและกิจกรรมการพัฒนาดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
2. ตรวจสอบการดำเนินงานในปีงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์มีความชัดเจนในการปฏิบัติมากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนในโครงการ
3. เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของผู้บริหารงาน ของผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ส่วนที่ 2

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) ตามแนวทางและรูปแบบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด โดยมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐ กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ นโยบายผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนในตำบลลำคองหงษ์ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ได้กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาตำบลลำคองหงษ์ ไว้ดังนี้

“เป็นตำบลพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้ประชาชน เพื่อความเป็นเลิศ พร้อมสู่ประชาคมอาเซียน”

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ องค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหงษ์ ได้กำหนดพันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ไว้ดังนี้

พันธกิจ (mission)

1. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีอาชีพ รายได้ มีความมั่นคงทางสังคม มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลเอาใจใส่อย่างทั่วถึง
3. เด็กก่อนปฐมวัย ได้รับการศึกษาอย่างมีคุณภาพ และพัฒนาสมวัย
4. จัดการด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
5. พัฒนาและยกระดับชีวิตของประชาชนให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
6. ประชาชนมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์ ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ
7. สืบสานประเพณีและวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
8. ปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ลดความซ้ำซ้อน ลดขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติราชการ เพื่อบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวกรวดเร็วและเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายการพัฒนา

1. เพื่อพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
2. เพื่อพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน
3. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า
4. เพื่อการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะมีความสะดวก และเสมอภาค
5. มีการบริหารราชการที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ลดความซ้ำซ้อน ลดขั้นตอน และระยะเวลาการปฏิบัติราชการ เพื่อบริการประชาชนให้ได้รับความสะดวกรวดเร็วและเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
6. เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
7. เพื่อส่งเสริมศาสนา และอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 1.1 ส่งเสริมเชื่อมโยงการชลประทาน ก่อสร้างฝาย ทำนบกั้นน้ำ ขุดลอก ขุดสระ พัฒนาแหล่งน้ำ คลองน้ำ ระบบประปา และการกระจายการใช้ประโยชน์
 - 1.2 การจัดให้มีและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน ทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำและการปรับปรุงบำรุงรักษาในเขตชุมชนและท้องถิ่น
 - 1.3 ส่งเสริมสถานที่เพื่อนันทนาการออกกำลังกายสนามกีฬาและนันทนาการชุมชน
 - 1.4 การผังเมืองรวมท้องถิ่น
 - 1.5 ซ่อมบำรุงปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักรกล
2. ยุทธศาสตร์การบริหารราชการให้มีประสิทธิภาพคุณภาพ
 - 2.1 ส่งเสริมศักยภาพของท้องถิ่นในทุก ๆ ด้าน ตามหลักการบริหารจัดการที่ดี

ท้องถิ่น

- 2.2 ส่งเสริมการกระจายอำนาจถ่ายโอนภารกิจและบุคลากรภาครัฐลงสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2.3 การพัฒนาเทคโนโลยีและบุคลากรขององค์กรให้มีความเหมาะสมและสอดคล้อง
- 2.4 การพัฒนาการส่งเสริมประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน
- 2.5 การสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้และติดตามการทำงานขององค์กรของตนเอง

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข

3.1 การพัฒนาการสาธารณสุข การสร้างสุขภาพ การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ/โรคระบาดและโรคไม่ติดต่อการฟื้นฟูสุขภาพของชุมชน

3.2 การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขการแพร่ระบาดของปัญหาเสพติด

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

4.2 การพัฒนาการจัดการศึกษา

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม

5.1 การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คน ชรา ผู้ด้อยโอกาสและผู้ติดเชื้อ HIV จัดให้มีและเพิ่มศักยภาพศูนย์พัฒนาเด็ก

5.2 ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาคุณภาพชีวิต ของคนทุกวัย ตั้งแต่แรกเกิด วัยเด็ก วัยรุ่น เยาวชน วัยทำงาน และวัยชรา

6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพาณิชย์กรรม อุตสาหกรรม

6.1 การพัฒนาส่งเสริมอาชีพ/พัฒนาสินค้าชุมชน/ตลาดชุมชน/ร้านค้าชุมชน

6.2 การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสิ่งทอ

6.3 การพัฒนาการสร้างเครือข่ายสินค้าชุมชน/ศูนย์ประสานสินค้าชุมชน

6.4 การพัฒนาส่งเสริมโรงสีชุมชน

7. ยุทธศาสตร์เกษตรกรรม

7.1 การพัฒนาการสร้างความเข้มแข็งด้านการเกษตรกรรม/สินค้าชุมชน

7.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนโดยใช้เกษตรอินทรีย์

7.3 การเพิ่มผลผลิตของเกษตรกร

8. ยุทธศาสตร์การกีฬาและนันทนาการ

8.1 การพัฒนาการส่งเสริมความเป็นเลิศด้านกีฬา การสนับสนุนส่งเสริมกีฬา

9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

9.1 ส่งเสริมการจัดสวนสาธารณะชุมชน/ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือ สอนช่างทาง เช่น หน้าโรงเรียนชุมชน ปรับปรุงภูมิทัศน์

9.2 รมรงค์แก้ปัญหาภาวะโลกร้อน/ส่งเสริมการประหยัดพลังงาน

9.3 ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นในการจัดการทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมชุมชน

9.4 ประสานความร่วมมือ เพื่อแก้ไขปัญหาขยะภาครัฐและเอกชนแบบครบวงจร

9.5 ส่งเสริมเฝ้าระวังภาวะน้ำท่วม น้ำแล้ง น้ำเค็ม โดยชุมชน

10. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมศาสนาและวัฒนธรรม

10.1 การพัฒนาการรณรงค์และประชาสัมพันธ์เพื่อปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมแก่ประชาชนในท้องถิ่น

10.2 สนับสนุนโครงการวัดปลอดเหล้าให้ยั่งยืนและโครงการตรวจสุขภาพให้พระสงฆ์เป็นประจำ

11. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

11.1 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย / ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน / ลดอุบัติเหตุจราจรทางบก/ทางน้ำ

11.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ในด้านความมั่นคงและความปลอดภัย โดยส่งเสริมและสนับสนุน ตำรวจบ้าน / อปพร. ให้ทำงานอย่างมีคุณภาพ

11.3 สร้างความมั่นใจและความสบายใจให้กับประชาชนด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปี พ.ศ.2561

แบบที่ 1 การกำกับการจัดแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลลำคองหษ์ อำเภอโนนสูง จังหวัดนครราชสีมา

| ประเด็นการประเมิน | มี การดำเนินงาน | ไม่มี การดำเนินงาน |
|---|--------------------|-----------------------|
| ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการการพัฒนาท้องถิ่น | | |
| ๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | ✓ | |
| ๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ | |
| ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น | | |
| ๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | ✓ | |
| ๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | ✓ | |
| ๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น | ✓ | |
| ๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓ | |
| ๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | ✓ | |
| ๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา | ✓ | |
| ๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | ✓ | |
| ๑๔. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนา | ✓ | |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | ✓ | |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ | |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ | ✓ | |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ | ✓ | |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (ความถี่ : ปีละ 1 ครั้ง) | ✓ | |

ส่วนที่ 4

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

ปัญหาในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561-2564) มีดังนี้ คือ

1. จำนวนโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี มีจำนวนมาก ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามโครงการที่ประชาคมแต่ละหมู่บ้านได้เสนอเข้ามาในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ครบทุกโครงการ
2. โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่ได้บรรจุโครงการไว้ ส่วนใหญ่ไม่สามารถนำมาตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายของแต่ละปีได้ทั้งหมด เนื่องจากงบประมาณมีน้อยทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างเต็มที่
3. การเสนอโครงการในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน ประชาชนจะเสนอโครงการเฉพาะ ถนน น้ำ ไฟฟ้า ประปา เป็นต้น แต่จะไม่ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การพัฒนาในด้านอื่น ๆ
4. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอในแผนพัฒนาสามปี ประชาชนต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน แต่ไม่คำนึงถึงศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคอง ซึ่งไม่สามารถที่จะดำเนินการให้ครบทุกโครงการได้

ข้อเสนอแนะ

1. การจัดทำแผนพัฒนา ควรที่จะเป็นโครงการที่คาดว่าจะมีงบประมาณในการดำเนินงาน และสามารถขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่มีศักยภาพได้ ไม่ควรนำทุกโครงการเข้ามาไว้ในแผนพัฒนาทั้งหมด
2. ควรมีการประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลลำคอง จากประชาชน หลังจากที่ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ทุกโครงการ
